

## *ALOCUCIÓN PATRIÓTICA 21 DE MAYO CALEUCHE*

ES MOTIVO DE ORGULLO PARA EL OFICIAL QUE HABLA, REPRESENTAR A LA ARMADA PARA AGRADECER EN SU NOMBRE LA INVITACIÓN CON QUE SE NOS HA HONRADO A LOS OFICIALES EN SERVICIO PRESENTES Y LA PROPIA REALIZACIÓN DE ESTE BOGATÚN CON QUE EL CALEUCHE CELEBRA LAS GLORIAS NAVALES DE CHILE EN ESTE 21 DE MAYO.

Y ESTE AGRADECIMIENTO, LO HAGO CON SINCERA ADMIRACIÓN Y RESPETO POR EL ESPÍRITU QUE REINA ENTRE LOS CADETES QUE INTEGRAN ESTE BUQUE MADRE.

TAL VEZ PARA USTEDES YA SEA PARTE DE UNA COSTUMBRE, NO MENOS IMPORTANTE POR CIERTO, ENCONTRARSE NUEVAMENTE EN TORNO AL RECUERDO DE VIVENCIAS Y TRADICIONES NAVALES. NO LO DUDO.

PERO CREO QUE DETRÁS DE LA EXISTENCIA DE ESTE CLUB Y DE LAS CELEBRACIONES CON QUE TODOS USTEDES, EX – CADETES Y EX – OFICIALES DE LA ARMADA RINDEN HONORES A NUESTROS HÉROES NAVALES, HAY ALGO MÁS PROFUNDO Y TRASCENDENTE QUE EL ESPÍRITU PATRIÓTICO DE CADA UNO: EL LEGADO DE PRAT.

NO ME REFIERO A LA MOTIVACIÓN QUE GENERÓ PRAT EN EL PUEBLO CHILENO POR LA CAUSA DE LA GUERRA, YA QUE ESE LEGADO, AUNQUE DECISORIO EN SU RESULTADO, NO TRASCENDIÓ MÁS ALLÁ DE LA GUERRA MISMA.

ME REFIERO A SU LIDERAZGO.

EN NUESTROS DÍAS VEMOS CÓMO EN LAS UNIVERSIDADES SE ENSEÑA SOBRE LIDERAZGO, INTENTANDO REFRESCAR EL CONCEPTO CON NUEVAS DEFINICIONES, CADA VEZ MÁS NOVEDOSAS, QUE BUSCAN CENTRAR LA ATENCIÓN EN ALGUNA CARACTERÍSTICA PARTICULAR DE UN BUEN LÍDER. LA ÚLTIMA QUE ESCUCHÉ FUE LA SIGUIENTE: “LIDERAR ES FRUSTRAR EXPECTATIVAS A UN RITMO SOPORTABLE”.

SIN LUGAR A DUDAS, LA ESENCIA DEL LIDERAZGO NO QUEDA CLARA CON ESTA DEFINICIÓN.

LO QUE OCURRE, ES QUE ESTA FRUSTRACION DE EXPECTATIVAS SE PRODUCE CADA VEZ QUE LAS PERSONAS ACUDEN AL BUEN LÍDER EN BUSCA DE RESPUESTAS, RETORNANDO CON MÁS PREGUNTAS Y SIN NINGUNA RESPUESTA.

DE ESTA MANERA, ARRIBAMOS A UNA DEFINICIÓN MÁS CLARA: “LIDERAR NO ES DAR RESPUESTAS, SINO ENSEÑAR A BUSCARLAS”. ESTA FRASE YA NOS ILUMINA UN POCO MÁS, PONIENDO ATENCIÓN SOBRE LA IMPORTANCIA DE FIJAR UN RUMBO A UNA BANDADA, SIN CORTARLE LAS ALAS. PERO TODAVÍA NO LLEGAMOS DE LLENO A UNA DEFINICIÓN BIEN CONCRETA.

TAL VEZ SEA MÁS CLARO DECIR SENCILLAMENTE QUE LIDERAR ES “CONducir a las personas o influir en ellas, para que con su trabajo contribuyan a lograr el objetivo común de un equipo”, lo que sería una definición bastante más convencional, aunque preciso es decirlo, menos atractiva en nuestro tiempo.

MUCHOS DE USTEDES, CADETES DEL CALEUCHE, EN SU VIDA CIVIL PARTICIPAN DE ALGUNA MANERA EN EQUIPOS DE TRABAJO O EMPRESAS DEL ÁREA PRIVADA Y PÚBLICA, DONDE EL LIDERAZGO REQUIERE SER PERMANENTEMENTE RECORDADO Y REAFIRMADO, PRINCIPALMENTE ENTRE LOS EJECUTIVOS JÓVENES.

¿CÓMO PODRÍAMOS LOGRAR ENTONCES CONECTAR A PRAT COMO EJEMPLO DEL LÍDER POR EXCELENCIA CON UN EJECUTIVO DE UNA EMPRESA?

DIFÍCIL ES, NO ME CABE DUDA, YA QUE NORMALMENTE SE LE CIRCUNSCRIBE A UN HECHO HISTÓRICO DE CARÁCTER BÉLICO, COMO SI LOS FUNDAMENTOS DE SU LIDERAZGO FUERAN SÓLO APLICABLES A OTRO HECHO DE LA MISMA NATURALEZA. NADA MÁS ERRÓNEO A MI JUICIO.

PARA LOGRAR INFLUIR REALMENTE EN SU EQUIPO, EL LÍDER DEBE TENER EN PRIMER LUGAR, UN ALTO GRADO DE CONOCIMIENTO DEL COER BUSINESS AL CUAL SE DEBE EL EQUIPO. ELLO DE POR SÍ OTORGA UN ALTO GRADO DE CONFIANZA EN QUE LA ESTRATEGIA, LAS DECISIONES E INCLUSO LAS IMPROVISACIONES SERÁN TOMADAS CON UN ANÁLISIS CORRECTO Y UNA CONCIENCIA CABAL DE LOS STAKEHOLDERS INVOLUCRADOS ADEMÁS DE TODO LO QUE LES CONCIERNE.

EN SEGUNDO LUGAR, EL LÍDER DEBE TENER UN ALTO PODER DE CONVENCIMIENTO, QUE LE PERMITA ENCONTRAR Y PLANTEAR CONVINCENTEMENTE LOS ARGUMENTOS, EN TORNO A HECHOS REALES IRREFUTABLES Y NO MERAS ESPECULACIONES.

POR ÚLTIMO, HABRÁ UNA SERIE DE VIRTUDES NECESARIAS Y VARIABLES POR CIERTO SEGÚN LA COMPOSICIÓN DEL EQUIPO, LAS AGUAS QUE NAVEGUE Y SU ENTORNO.

LO ÚNICO PERMANENTE AL RESPECTO, ES QUE LAS VIRTUDES, CUALES SEAN, DEBEN ESTAR PRESENTES EN EL LÍDER Y SER EVIDENTES.

Y LA MEJOR MANERA DE DEMOSTRAR QUE SE ES VIRTUOSO, ES PREDICAR CON EL EJEMPLO. TODOS SABEMOS, LLEGADOS A UNA ENCRUCIJADA DONDE LOS INTERESES PROPIOS ENTRAN EN CONFLICTO CON LOS DE NUESTRA ORGANIZACIÓN O CON LA LEY, QUÉ ES CORRECTO HACER, AUNQUE TAMBIÉN SABEMOS QUE NO SIEMPRE HEMOS SIDO CAPACES DE HACERLO.

POR ESO LAS ACTITUDES EJEMPLARES FRENTE A SUS SUBORDINADOS EN UN EQUIPO, SON LA BASE DE LA AUTORIDAD QUE SE LE RECONOCE AL LÍDER. ESTÁ VISTO QUE, CUANDO LOS QUE MANDAN PIERDEN LA HONORABILIDAD, LOS QUE OBEDECEN PIERDEN EL RESPETO. EL EJEMPLO, ENTONCES, PASA A CONSTITUIR AUTORIDAD MORAL EN EL EJERCICIO DEL LIDERAZGO.

CONOCIMIENTO, PODER DE CONVICCIÓN Y VIRTUDES, SON ENTONCES TRES INGREDIENTES FUNDAMENTALES DE LOS QUE NO PUEDE CARECER UN LÍDER Y QUE MÁS AÚN, DEBEN MANIFESTARSE EN UN ADECUADO EQUILIBRIO.

YA HEMOS VISTO LOS DESCALABROS QUE SE PUEDEN GENERAR EN UNA ECONOMÍA CUANDO UN ACABADO CONOCIMIENTO DEL FUNCIONAMIENTO DEL MERCADO EXCEDE EN DEMASÍA A LAS VIRTUDES QUE POSEE EL LÍDER.

VISTOS YA LOS REQUISITOS IMPRESCINDIBLES DEL LÍDER, ¿CÓMO PODREMOS SABER QUE ESTAMOS FRENTE A UN VERDADERO LÍDER?

LA MEJOR MANERA DE COMPROBAR QUE SE ESTÁ FRENTE A UN VERDADERO LÍDER, SE MANIFIESTA CUANDO EL EQUIPO CONTINÚA TRANSITANDO POR LA MISMA SENDA QUE EL LÍDER LES MARCÓ, AÚN EN SU AUSENCIA. SE DA ENTONCES LA PARADOJA DE QUE EL BUEN LÍDER ES AQUEL CUYA AUSENCIA NO SE NOTA.

¿Y PRAT?

EXPLOREMOS SU CONOCIMIENTO:

SABEMOS QUE NO ENFRENTÓ EL COMBATE CON IMPROVISACIÓN. CONSCIENTE DE QUE EL HUÁSCAR NO ERA UN BUQUE ÁGIL Y DE QUE SU TORRE GIRABA CON EXTRAORDINARIA LENTITUD, APROVECHÓ SUS MÁQUINAS MIENTRAS LAS TUVO PARA EVADIR LAS GRANADAS DEL MONITOR.

CUANDO ESTALLARON LAS CALDERAS, HABIENDO ALCANZADO UNA POSICIÓN QUE NO FAVORECÍA AL HUÁSCAR PARA CONTINUAR UTILIZANDO SU BATERÍA PRINCIPAL, FORZÓ CON ELLO EL ATAQUE CON EL ESPOLÓN Y LA OPORTUNIDAD DE ABORDAJE.

UNA JUGADA DE AJEDREZ, QUE NO OBSTANTE OBTUVO UN RESULTADO NEGATIVO EN EL CORTO PLAZO, LLEGARÍA A TENER UNA INFLUENCIA DECISORIA EN EL FUTURO.

VEAMOS AHORA SU VIRTUD:

NO VOY A HACER UNA DESCRIPCIÓN DE LAS VIRTUDES DEL HÉROE, POR TEMOR A SER INJUSTO. PERO QUIERO HACER HINCAPIÉ EN SU CONSECUENCIA Y RECTITUD.

SIENDO YA ABOGADO, LO QUE DEMUESTRA QUE EN LUGAR DE BUSCAR PRETEXTOS PARA JUSTIFICAR SU POBREZA, BUSCÓ ALTERNATIVAS PARA SALIR DE ELLA, LLEGÓ A UNA ENCRUCIJADA: DEFENDER A SU COMPAÑERO DE CURSO, LUIS URIBE, FRENTE A LA PROPIA MARINA, CUANDO ÉSTE SE CASÓ EN EUROPA, SIN PERMISO DE LA INSTITUCIÓN, ARRIESGANDO SU PERMANENCIA EN ELLA POR VEHEMENTE E IRRESPETUOSO.

TAL VEZ ESA DEFENSA LE HAYA COSTADO A PRAT, EL PRIVILEGIO DE COMANDAR UN BUQUE BLINDADO EN EL FALLIDO ASALTO AL CALLAO EN LUGAR DE LA VETUSTA ESMERALDA EN EL GLORIOSO BLOQUEO.

PERO EN EL MOMENTO DE ASUMIR LA DEFENSA DE URIBE, PRAT NO SABÍA LO QUE LE DEPARABA EL FUTURO. EN LUGAR DE ELLO, ES PRESUMIBLE QUE UN EVENTUAL TRASPIÉ EN EL PROCESO, HABRÍA PUESTO EN RIESGO SU PROPIA CARRERA. A PESAR DE ELLO, NO RECHAZÓ EL DICTADO DE SU CONCIENCIA Y LUCHÓ PORQUE SE HICIERA JUSTICIA.

SUS AGALLAS Y ALTO SENTIDO DEL HONOR, SIN DUDA HABRÁN CONTRIBUIDO A SU PRESTIGIO.

VEAMOS AHORA SU PODER DE CONVENCIMIENTO: LA DEFENSA VICTORIOSA EN EL MISMO JUICIO YA REFERIDO, DA BUENA CUENTA DE ÉL.

PERO ADEMÁS DE ELLO, ESTÁ SU ARENGA INMORTAL, DONDE PRIMERO RECONOCE LA ADVERSIDAD, LUEGO DA ALIENTO A SU EQUIPO Y FINALMENTE SELLA EL COMPROMISO PROPIO Y DE TODA LA TRIPULACIÓN CON EL HONOR DE LA PATRIA, HACIENDO ALUSIÓN A LA ENORME RESPONSABILIDAD QUE SIGNIFICABA LA TRADICIÓN DE GLORIA Y VICTORIA CHILENA.

ENTONCES, AÚN DESDE UNA POSICIÓN ABSOLUTAMENTE SECUNDARIA, HABIENDO SIDO RELEGADO AL BLOQUEO DE UN PUERTO, MIENTRAS LA GLORIA PARECÍA NAVEGAR HACIA EL CALLAO, NO SE DOBLEGA Y RESCATA EL ARGUMENTO CORRECTO EN SU ARENGA, TENIENDO EN CUENTA QUÉ ERA LO QUE MOTIVARÍA A SU GENTE, COMO LO DEMUESTRA EL PABELLÓN AL TOPE HASTA EL ÚLTIMO MINUTO.

TENEMOS ENTONCES, LAS TRES CARACTERÍSTICAS DEL LÍDER PRESENTES EN PRAT. PERO, ¿CÓMO PODEMOS ASEGURAR QUE FUE UN BUEN LÍDER?

LO PODEMOS HACER CON LA EVIDENCIA DE QUE LUEGO DE MUERTO A BORDO DEL HUÁSCAR, SU GENTE LO SIGUE EN EL SEGUNDO Y TERCER ESPOLONAZO.

SEGUIR A UN LÍDER EN EL ABORDAJE DE UN BUQUE ENEMIGO, BUSCANDO LA VICTORIA EN LA LUCHA CUERPO A CUERPO, LUEGO DE HABER CAÍDO EL LÍDER, ES EL MÁS CLARO EJEMPLO DE LIDERAZGO QUE NOS PUDO LEGAR ARTURO PRAT.

Y LOS INGREDIENTES QUE SE HICIERON PRESENTES EN SU SER PARA GANARSE UN SITIAL ENTRE LOS GRANDES Y SER SEGUIDO

HASTA LA MUERTE, ESTÁN TAN VIGENTES HOY COMO AYER. SÓLO HAY QUE SABER INTERPRETARLOS Y DIFUNDIRLOS.

LA GRANDEZA DE UN HOMBRE, SE MIDE POR LA TRASCENDENCIA DE SU OBRA. LA TRASCENDENCIA DE LOS PUEBLOS, POR LA CALIDAD DE SUS LÍDERES.

DIFUNDAMOS ENTONCES ESTE EJEMPLO DE LIDERAZGO DE UN HOMBRE, QUE RELEGADO A UNA FUNCIÓN TOTALMENTE SECUNDARIA, COMO FUE EL BLOQUEO, SUPO TRASCENDER HASTA NUESTROS DÍAS INCÓLUME, GUIANDO A GENERACIONES DE MARINOS ILUSTRES EN SU DIARIO DEBER.

PARA QUE SEA SEGUIDO TAMBIÉN FUERA DE LAS FILAS DE LA ARMADA, SÓLO BASTA PENSAR EN QUE LAS ACCIONES A EMPRENDER POR CADA EJECUTIVO CHILENO PARA LOGRAR EL VERDADERO DESARROLLO DEL PAÍS, DEBIERAN SIGNIFICAR PARA EL PROPIO PRAT, UN EJEMPLO DE LIDERAZGO.

VIVA CHILE!

**RAÚL VIGNEAUX BROWNE**  
CAPITÁN DE NAVÍO